




CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG PHÚ
Địa chỉ: KCN Phúc Điền, Cẩm Giàng, Hải Dương
ĐT: 04 39878258 – Fax: 04 39878256
Email: thongtincodong@truongphucable.vn
Website: <http://www.truongphucable.vn>

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc


Hà Nội, ngày 03 tháng 04 năm 2017

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Kính thưa: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG PHÚ

- Thực hiện nghị quyết tại đại hội đồng cổ đông thường niên của Công ty năm 2016, trong năm qua dưới sự lãnh đạo của ban Giám đốc cùng tập thể các cán bộ công nhân viên lao động đã không ngừng khắc phục khó khăn, thách thức trong sản xuất kinh doanh để tổ chức lãnh đạo, chỉ đạo các phòng, ban, bộ phận trong công ty thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ mà nghị quyết tại đại hội đồng cổ đông Công ty đã đề ra trong năm 2016.
- Hôm nay, tại hội đồng cổ đông thường niên Công ty năm 2017, thay mặt Ban giám đốc Công ty, tôi xin báo cáo quý vị về kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2016 và phương hướng nhiệm vụ SXKD năm 2017 để đại hội xem xét, thảo luận và quyết định.

I- Tình hình chung:

1- Thuận lợi

- Luôn được sự quan tâm và chỉ đạo thường xuyên, kịp thời của ban lãnh đạo Công ty, hội đồng quản trị và sự ủng hộ nhiệt tình của các đối tác khách hàng thân thiết để thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Có sự thống nhất và nhất quán cao trong lãnh đạo và đội ngũ Cán bộ, công nhân lao động trong việc tổ chức triển khai nhiệm vụ đề ra
- Đội ngũ cán bộ CNV và người lao động có tinh thần trách nhiệm cao trong công việc, nội bộ kỷ cương, đoàn kết.

2- Khó khăn

- Máy móc thiết bị đã đến chu kỳ sửa chữa, xuống cấp phải thường xuyên bảo dưỡng, sửa chữa và thay thế linh kiện dẫn đến chi phí tăng.

II- Kết quả đạt được trong năm 2016

1. Chỉ tiêu sản lượng:

TT	Nội dung	ĐVT	Thực hiện 2016	Thực hiện 2015	SS % Cùng kỳ
1	Đồng tấm ca tốt	Tấn	5.052	6.301	80%
2	Các sản phẩm dây đồng	Tấn	4.534	2.630	172%
3	Các sản phẩm dây và cáp điện	Tấn	2.119	123	1.722%
4	Gia công sản phẩm dây điện	Tấn	86	1.357	6,3%
5	Gia công các SP dây đồng	Tấn	642	639	101%
	Cộng		12.433	11.050	112%

2. Chỉ tiêu tài chính:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2016	Thực hiện 2015	SS % Cùng kỳ
1	Tổng doanh thu	Tỷ.đ	1.709	1.371	124,6%
2	LN trước thuế	Tỷ.đ	21,62	2,165	998%
3	Nộp NS	Triệu.đ	2.674	433	617,5%
4	Tổng quỹ lương	Tỷ.đ	16,05	7,592	211%
5	LN sau thuế	Tỷ.đ	18,95	1,481	1.279%

3. Những kết quả đạt được trong lĩnh vực quản lý:

3.1 Công tác khoa học kỹ thuật và đầu tư trong năm 2016:

- Ngay từ đầu ban giám đốc Công ty đã tập trung triển khai các giải pháp quản lý để tổ chức thực hiện tốt kế hoạch SXKD đặc biệt quan tâm đến công tác quản lý tài chính, quản lý sản xuất, an toàn lao động, VSCN và môi trường.
 - Đầu tư thêm một số danh mục tài sản trong năm 2016 như sau:
 - + Cải tạo và nâng cấp sửa chữa trạm điện, hạ tầng nhà xưởng do sử dụng đã lâu và xuống cấp để mở rộng sản xuất dây và cáp điện, một phần phục vụ cho hoạt động cho thuê nhà xưởng, kinh phí đã thực hiện là 4,705 tỷ đồng
 - + Mua sắm thêm 01 ô tô tải phục vụ cho việc giao nhận hàng hóa được thuận lợi và kịp thời để đáp ứng tối đa năng lực cho khách hàng chiến lược, kinh phí đã thực hiện là 2,295 tỷ đồng
 - + Mua sắm thêm 04 máy kéo tỉnh, 01 máy bọc, và một số máy phụ trợ để tăng năng suất kéo, bọc cho sản xuất dây điện. Kinh phí đã thực hiện là 16,477 tỷ đồng
 - + Nâng cấp máy móc thiết bị sẵn có để tăng năng suất máy. Kinh phí đã thực hiện là 1,803 tỷ đồng
 - + Mua sắm thêm 01 lò đúc đồng để tăng công suất đúc đồng do sản lượng đúc hiện tại chưa đáp ứng. Kinh phí đã thực hiện là 8,49 tỷ đồng
- Tổng kinh phí để cải tạo, nâng cấp và mua sắm mới là: 33,77 tỷ đồng

3.2 Công tác bán hàng:

- Trong năm qua Ban giám đốc Công ty đã tập trung trong việc chỉ đạo các phòng ban thực hiện công tác kế hoạch thị trường, đã bám sát vào nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty để tổ chức triển khai thị trường tiêu thụ và cung ứng sản phẩm. Xây dựng kế hoạch SXKD hàng quý, hàng tháng để thực hiện giữ vững thương hiệu trên thị trường, đầu tư khai thác mở rộng thị trường mới để tiêu thụ sản phẩm trong năm đáp ứng yêu cầu kế hoạch đề ra.
- Cơ cấu lại sản xuất, phát huy tối đa nguồn lực Công ty để đáp ứng tối đa chất lượng dịch vụ ngày càng cao cho mọi đối tượng khách hàng.

3.3 Công tác quản lý tài chính:

Trong năm qua, ban Giám đốc Công ty đã chỉ đạo thực hiện về công tác quản lý tài chính của Công ty, đã cơ bản khắc phục được những khó khăn về lĩnh vực tài chính:

- Quản lý thu chi tài chính theo quy định của pháp luật
- Thực hiện việc Kiểm toán theo kế hoạch
- Thực hiện việc đóng góp thuế với nhà nước theo quy định hiện hành
- Thanh quyết toán chi trả tiền lương, thưởng cho cán bộ CNV lao động và chi trả tiền cổ tức cho các cổ đông Công ty theo quy định, đảm bảo kịp thời
- Xây dựng hạn mức tín dụng với các ngân hàng lớn và uy tín trong nước như: BIDV, Vietinbank, Techcombank để phục vụ nhu cầu bổ sung vốn lưu động cho Công ty.

3.4 Công tác Tổ chức hành chính, lao động tiền lương và thực hiện các chế độ chính sách với người lao động:

Trong năm 2016, Ban giám đốc Công ty đã tập trung trong việc lãnh đạo, chỉ đạo công tác tổ chức cán bộ quản lý, thực hiện việc bố trí, sắp xếp lao động làm việc cho các bộ phận sản xuất để đáp ứng với việc thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh của Công ty. Chủ động trong việc tuyển dụng bổ sung nguồn lao động để đáp ứng đủ lao động làm việc theo kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng tháng, hàng quý đề ra.

- Xây dựng hoàn thiện thang bảng lương của doanh nghiệp theo quy định của Nhà nước cho người lao động công bằng, hợp lý, đúng quy định.
- Thực hiện công tác chăm lo đời sống tinh thần, vật chất và đảm bảo việc làm thu nhập cho CNV lao động với mức thu nhập bình quân của người lao động đạt trong năm 2016 là 9.699.000đ/ tháng. Các ngày nghỉ lễ, tết được Công ty trích thưởng kịp thời động viên tinh thần cho CBNV lao động.
- Đảm bảo thực hiện mọi chế độ chính sách có liên quan đến người lao động như BHXH, BHYT, BH thất nghiệp, chấm dứt hợp đồng lao động, đảm bảo khám sức khỏe định kỳ cho CBNV lao động trong công ty và các quyền lợi khác cho người lao động được thực hiện đầy đủ theo quy định của Pháp luật hiện hành.

3.5 Công tác trật tự, an toàn lao động

Trong năm qua, Ban giám đốc Công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo đơn vị thực hiện nhiệm vụ công tác trật tự, an toàn xã hội trong Công ty, xây dựng kế hoạch cụ thể để triển khai thực hiện

- Tổ chức huấn luyện an toàn vệ sinh lao động cho lực lượng bảo vệ, an toàn viên Công ty theo đúng kế hoạch đề ra, đảm bảo chất lượng. Xây dựng kế hoạch phòng chống bão lụt, kế hoạch phòng cháy, chữa cháy năm 2016 để thực hiện.

III- Những tồn tại và khắc phục

Năm 2016 qua, bên cạnh những thành tích đã đạt được trong việc lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ kế hoạch sản xuất, kinh doanh của Công ty, tuy vậy vẫn còn những mặt tồn tại cần phải khắc phục đó là:

- Công tác khai thác, mở rộng thị trường tiêu thụ dây và cáp điện còn chậm, đối tác khách hàng còn ít và chưa đạt mục tiêu Công ty đề ra, năm 2016 cần tăng cường

nhân sự cao cấp trong khâu marketing để đẩy mạnh việc tiêu thụ sản lượng dây và cáp điện mạnh mẽ.

- Công tác nhân sự còn yếu, cần bổ sung và hoàn thiện bộ máy quản lý và lãnh đạo với chất lượng nhân sự cao cấp để quản lý sâu sát các hoạt động SXKD của Công ty
- Công tác phân tích hoạt động tài chính cần phải nhanh nhẹn và nhạy bén với chính sách vĩ mô về tiền tệ của nhà nước để có các biện pháp ứng phó kịp thời hạn chế tổn thất với mức thấp nhất.

IV- Phương hướng, kế hoạch SXKD năm 2017

Trong năm 2017 tình hình SXKD của Công ty sẽ tiếp tục có những khó khăn và thử thách mới, giá cả vật tư nhiên nguyên vật liệu, chính sách tỷ giá ngoại tệ biến động khó lường trước được, và sự cạnh tranh của nền kinh tế thị trường ngày càng gay gắt. Ban giám đốc Công ty xác định phương hướng, mục tiêu nhiệm vụ SXKD của Công ty trong năm 2017 đó là: Duy trì SXKD ổn định, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động, thực hiện tốt mọi nghĩa vụ với Nhà nước và cổ đông

1- Kế hoạch SXKD năm 2017:

1.1 Chỉ tiêu sản lượng năm 2017

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Khối lượng
1	Đồng tám ca tốt	Tấn	5.000
2	Các sản phẩm dây đồng đại	Tấn	4.000
3	Các sản phẩm dây và cáp điện	Tấn	2.000
4	Gia công các SP dây đồng	Tấn	1.000
	Cộng		12.000

1.2 Chỉ tiêu tài chính năm 2017:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2017
1	Tổng doanh thu	Tỷ.đ	1.750
2	LN trước thuế	Tỷ.đ	12
3	Nộp NS	Tỷ.đ	2
5	Tổng quỹ lương	Tỷ.đ	12
6	LN sau thuế	Tỷ.đ	10

1.3 Đầu tư phục vụ sản xuất năm 2017

- Tiếp tục mở rộng sản xuất để tăng năng lực sản xuất dây điện và bổ sung thêm sản xuất cáp điện bằng việc đầu tư thêm máy móc thiết bị với kinh phí đầu tư dự kiến: 32tỷ -35tỷ thời gian thực hiện, hoàn thành năm 2017.

2- Các biện pháp chủ yếu

2.1 Công tác Kỹ thuật, Công nghệ, Chất lượng sản phẩm:

- Sử dụng các biện pháp kỹ thuật công nghệ để giảm tiêu hao vật tư và năng lượng điện, áp dụng quy chế thưởng phạt tiết kiệm vật tư;

- Thường xuyên có giải pháp cải tiến thiết bị và công nghệ để nâng cao công suất thiết bị, tiết kiệm chi phí sản xuất, đảm bảo chất lượng sản phẩm ổn định.

2.2 Công tác Tổ chức quản lý sản xuất:

- Hệ thống quản lý chất lượng cần tiếp tục được nâng cao, kiểm soát chặt chẽ theo các quy trình sản xuất cũng như tuân thủ hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001.
- Cải tiến công tác cung ứng vật tư và điều độ sản xuất, đảm bảo các đơn hàng được sản xuất và giao hàng đúng tiến độ.
- Cập nhật tồn kho vật tư, bán thành phẩm nhằm điều hành sản xuất một cách hiệu quả.
- Rà soát lại các công đoạn sản xuất để giảm giá thành sản phẩm.

2.3 Công tác tài chính và kiểm soát chi phí, công nợ:

- Năm 2017 phải có biện pháp để quản lý chặt chẽ các loại chi phí phát sinh trong quá trình sản xuất kinh doanh. Định kỳ tổ chức kiểm tra đánh giá chi phí thực tế với kế hoạch để tìm giải pháp khắc phục;
- Tranh thủ các nguồn vay có chi phí rẻ;
- Quan hệ chặt chẽ với các ngân hàng hiện có đồng thời tìm kiếm nguồn từ những ngân hàng khác có tiềm năng.
- Kiểm soát các nguồn tiền, sử dụng đòn bẩy tài chính một cách hiệu quả nhất để góp phần tăng lợi nhuận của công ty.
- Kiểm soát nợ phải thu, trong hạn, quá hạn. Có kế hoạch thu hồi công nợ đúng như cam kết trong hợp đồng.

2.4 Công tác Thị trường và bán hàng:

- Tổ chức tốt hơn nữa công tác chăm sóc khách hàng hiện tại.
- Tiếp tục tìm kiếm khách hàng mới, mở rộng thị trường.
- Tập trung phát triển chiến lược đa dạng hóa sản phẩm và dịch vụ theo cả chiều rộng và chiều sâu dựa trên năng lực cốt lõi đặc biệt đẩy mạnh việc giới thiệu và tiêu thụ sản phẩm.

2.5 Công tác Nhân sự hành chính:

- Tạo mọi điều kiện cho người lao động an tâm công tác, gắn bó lâu dài cùng công ty, phát huy tối đa năng lực đóng góp của mình.
- Đẩy mạnh phong trào thi đua hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ, thực hiện chính sách tiết kiệm, động viên cá nhân tập thể tham gia và có nhiều sáng kiến, sáng chế đặc biệt phục vụ sản xuất kinh doanh trong công ty.
- Củng cố, xây dựng văn hóa doanh nghiệp, phát huy sức mạnh tập thể dựa trên nền tảng tôn trọng, phát huy và công nhận năng lực của mỗi cá nhân, có tinh thần đồng đội trong một môi trường làm việc dân chủ. Tạo ra sự đồng tâm nhất trí trong việc thực hiện mục tiêu kế hoạch của Công ty.


Trên đây là một số giải pháp chung có tính chất định hướng để thực hiện kế hoạch phát triển trong tương lai của Công ty. Vì vậy bên cạnh việc thảo luận đóng góp bổ sung hoàn chỉnh các giải pháp, tùy điều kiện và tình hình cụ thể Ban Điều hành Công ty sẽ có những kế hoạch, giải pháp cụ thể trình HĐQT để thực hiện tốt nhiệm vụ mà Đại hội cổ đông giao cho.

Với sự đoàn kết, thống nhất và nỗ lực của toàn thể CBCNV, TGP tin tưởng sẽ vượt qua khó khăn, hoàn thành các mục tiêu nhiệm vụ đã đề ra cho năm 2017.

Xin kính chúc quý vị cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công trên mọi lĩnh vực.
Chúc đại hội thành công tốt đẹp

Xin trân trọng cảm ơn.

BAN GIÁM ĐỐC



[Signature]
TỔNG GIÁM ĐỐC
Nguyễn Mạnh Cường